LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN
DI PT PB Tbk

Kasus Praktik: Analisis Permasalahan dan Usulan Perbaikan *Change Over Time* Melebihi Standar

Diajukan untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan dan
sebagai Persyaratan Kelulusan Program Diploma II
di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta

Oleh:

Septina Ika Wulandari

NIM. 2103064

TEKNIK PEMBUATAN GARMEN

AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI TEKSTIL DAN PRODUK TEKSTIL SURAKARTA

2023

LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN
DI PT PB Tbk

Kasus praktik: Analisis Permasalahan dan Usulan Perbaikan *Change Over Time* Melebihi Standar

Diajukan untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan dan
sebagai Persyaratan Kelulusan Program Diploma II
di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta

Oleh:

Septina Ika Wulandari

NIM. 2103064

TEKNIK PEMBUATAN GARMEN

AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI TEKSTIL DAN PRODUK TEKSTIL SURAKARTA

2023

LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN
DI PT PB Tbk

Kasus praktik: Analisis Permasalahan dan Usulan Perbaikan *Change Over Time* Melebihi Standar

Diajukan untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan dan
sebagai Persyaratan Kelulusan Program Diploma II
di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta

Oleh:

Septina Ika Wulandari

NIM. 2103064

TEKNIK PEMBUATAN GARMEN

Pembimbing I : Widia Mulyani, S.ST, MBA
Pembimbing II : Mega Kumala R, S.ST.

AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI TEKSTIL DAN PRODUK TEKSTIL SURAKARTA

2023

LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN
DI PT PB Tbk

Kasus praktik: Analisis Permasalahan dan Usulan Perbaikan *Change Over Time* Melebihi Standar

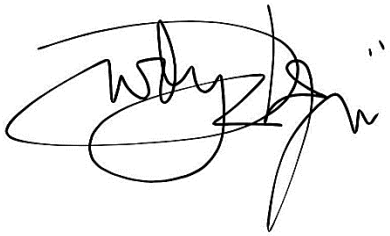
Diajukan untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan dan
sebagai Persyaratan Kelulusan Program Diploma II
di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta

Oleh:

Septina Ika Wulandari

NIM. 2103064

TEKNIK PEMBUATAN GARMEN

Pembimbing I	Pembimbing II
	
(Widia Mulyani, S.ST, MBA)	(Mega Kumala R, S.ST.)

AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI TEKSTIL DAN PRODUK TEKSTIL SURAKARTA

2023

LEMBAR PENGESAHAN

DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH

Ketua Penguji — Tanggal

Drs. Sugiyarto, M.Si
NIP. 19601101109850310003

Ketua Program Studi
Teknik Pembuatan Garmen — Tanggal

Yulius Sarjono Eddy, S.E.,M.M.
NIP. 195910251981031004

Direktur — Tanggal

Ahmad Wimbo Helvianto, S.E.,M.M.
NIP. 197211042001121001

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan berkat dan rahmatnya, sehingga dapat menyelesaikan praktik kerja lapangan (PKL) di PT PB Tbk dan menyelasaikan laporan PKL sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi program Diploma II, serta dalam rangka mencapai derajat Ahli Muda pada Progran Studi Teknik Pembuatan Garmen Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta. Untuk itu diucapkan terima kasih kepada:

1. Muh Khozin dan Suratmi, selaku orang tua yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayang.
2. Ibu Widya Mulyani, S.ST, MBA selaku pembimbing 1 penyusunan laporan PKL.
3. Ibu Mega Kumala R, S.ST. selaku pembimbing 2 penyusunan laporan PKL.
4. Ibu Agustina Indriastuti, S.Pd selaku HRM Green Office di PT PB Tbk.
5. Seluruh karyawan yang terlibat dalam program PKL dari PT PB Tbk.
6. Ine Febriyanti, selaku rekan bimbingan yang telah membantu dalam penyusunan laporan PKL.

Terlepas dari semua itu, dalam penyusunan laporan PKL disadari sepenuhnya masih terdapat kekurangan baik dalam hal penulisan maupun isi. Dengan ini diterima segala saran dan kritik dari pembaca. Semoga laporan ini dapat bermanfaat untuk menambah ilmu dan pengetahuan seputar dunia kerja atau inspirasi bagi pembaca.

Surakarta, 12 Juli 2023



Septina Ika Wulandari

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR i
DAFTAR ISI ii
DAFTAR TABEL iv
DAFTAR GAMBAR v
DAFTAR LAMPIRAN vi
RINGKASAN vii
BAB I PENDAHULUAN ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.1 Latar Belakang Praktik Kerja Lapangan ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.2 Tempat dan Waktu Pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan .... **Error! Bookmark not defined.**
1.3 Tujuan Praktik Kerja Lapangan ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.4 Manfaat Praktik Kerja Lapangan ..... **Error! Bookmark not defined.**
1.5 Metode Pengumpulan Data ..... **Error! Bookmark not defined.**
BAB II BAGIAN UMUM PERUSAHAAN ..... **Error! Bookmark not defined.**
2.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan ..... **Error! Bookmark not defined.**
2.2 Struktur Organisasi Perusahaan ..... **Error! Bookmark not defined.**
2.2.1 Bentuk Struktur Organisasi ..... **Error! Bookmark not defined.**
2.2.2 Uraian Tugas ..... **Error! Bookmark not defined.**
2.3 Permodalan dan Pemasaran ..... **Error! Bookmark not defined.**
2.3.1 Permodalan ..... **Error! Bookmark not defined.**
2.3.2 Pemasaran ..... **Error! Bookmark not defined.**
2.4 Ketenagakerjaan ..... **Error! Bookmark not defined.**
2.4.1 Jumlah dan Tingkat Pendidikan Karyawan .. **Error! Bookmark not defined.**
2.4.2 Distribusi Tenaga Kerja ..... **Error! Bookmark not defined.**
2.4.3 Sistem Pembinaan dan Pengembangan Karyawan .. **Error! Bookmark not defined.**
2.4.4 Sistem Pengupahan dan Fasilitas Karyawan **Error! Bookmark not defined.**
BAB III BAGIAN PRODUKSI ..... **Error! Bookmark not defined.**
3.1 Perencanaan dan Pengendalian Produksi ..... **Error! Bookmark not defined.**
3.1.1 Perencanaan Produksi ..... **Error! Bookmark not defined.**
3.1.2 Pengendalian Produksi ..... **Error! Bookmark not defined.**
3.2 Produksi ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.2.1 Jenis dan Jumlah Produksi ..... **Error! Bookmark not defined.**
3.2.2 Mesin dan Tata Letak ..... **Error! Bookmark not defined.**
3.2.3 Proses Produksi ..... **Error! Bookmark not defined.**
3.2.4 Sarana Penunjang Produksi ..... **Error! Bookmark not defined.**
3.3 Pemeliharaan dan Perbaikan Mesin ..... **Error! Bookmark not defined.**
3.3.1 Pemeliharaan Mesin ..... **Error! Bookmark not defined.**
3.3.2 Perbaikan Mesin ..... **Error! Bookmark not defined.**
3.4 Pengendalian Mutu ..... **Error! Bookmark not defined.**
3.4.1 Raw Material ..... **Error! Bookmark not defined.**
3.4.2 Proses ..... **Error! Bookmark not defined.**
3.4.3 Produk ..... **Error! Bookmark not defined.**
BAB IV DISKUSI ..... **Error! Bookmark not defined.**
4.1 Latar Belakang ..... **Error! Bookmark not defined.**
4.2 Identifikasi Masalah ..... **Error! Bookmark not defined.**
4.3 Pembahasan ..... **Error! Bookmark not defined.**
BAB V PENUTUP ..... **Error! Bookmark not defined.**
5.1 Kesimpulan ..... **Error! Bookmark not defined.**
5.2 Saran ..... **Error! Bookmark not defined.**
DAFTAR PUSTAKA ..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jadwal pelaksanaan praktik kerja lapangan mahasiswa semester empat Ak-Tekstil Solo ..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 2.1 Afiliasi anak perusahaan PT PB ..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 2.2 Daftar pemilik saham PT PB ..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 2.3 Jumlah karyawan berdasarkan tingkat pendidikan di PT P9 Tbk.. **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 2.4 Distribusi tenaga kerja di PT P9 Tbk ..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3.1 Jenis dan jumlah poduksi PT P9 Tbk tahun 2022.....**Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3.2 Data mesin produksi di Departemen *Sewing* PT P9 Tbk ..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3.3 Data mesin di Departemen *Cutting* PT P9 Tbk.... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3.4 Data mesin di Departemen *Secondary Process* PT P9 Tbk ..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3.5 Data mesin di Departemen *Warehouse Finish Good* PT P9 Tbk.. **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3.6 Skala pemeliharaan mesin ..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3.7 Jadwal perawatan mesin secara berkala tahun 2023 . **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3.8 *Checklist* perawatan mesin harian (*daily*) ..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3.9 *Checklist* perawatan mesin mingguan (*weekly)*... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3.10 Checklist perawatan berkala dan pengecekan *spareparts* mesin **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3.11 Formulir penggantian sparepart ..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 4.1 Rincian order kemeja *style* ABC.....**Error! Bookmark not defined.**
Tabel 4.2 Fromulir *change over time*..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 4.3 SOP proses *change over* ..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 4.4 SOP proses *change over* (lanjutan) ..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 4.5 Contoh SOP Proses Penjahitan ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.6 *Standart Operational Process Change Over* ..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Peta Lokasi PT P9 Tbk..... **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 2.2 Struktur Organisasi *Departement Industrial Engineering*, 2019 **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3.1 Alur Perencanaan Produksi..... **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3.2 Alur Proses Produksi..... **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3.3 Alur Pengendalian Mutu Bahan Baku **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 3.4 Alur Pengendalian Mutu Proses ..... **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 4.1 Sketsa Kemeja ABC..... **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 4.2 Diagram Fishbone Permasalahan Waktu Change Over ..... **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 4.3 Contoh Kain dari *style* ABC..... **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 4.4 Contoh Gigi Karet Mesin SNL ..... **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 4.5 Contoh Sepatu Teflon ..... **Error! Bookmark not defined.**
Gambar 4.6 Contoh Setrika Uap Listrik..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Denah Lokasi PT P9 Tbk ..... **Error! Bookmark not defined.**

RINGKASAN

Akademi Komunitas Industri dan Produk Tekstil Surakarta (AK-Tekstil Solo) menerapkan sistem pembelajaran ganda (*dual system*) yang dinilai dapat menjawab kebutuhan industri, dimana pelaksanaan kegiatan perkuliahan kampus disandingkan dengan kegiatan Praktik Kerja Lapangan (PKL). Kegiatan PKL dilaksanakan mulai tanggal 14 Maret sampai dengan 12 Mei 2023 di PT P9 Tbk yang terletak di Jl. Raya Logerit, RT 01/ RW 02, Dukuh Butuh, Kecamatan Mojosongo, Kabupaten Boyolali, Jawa Tengah. Perencanaan proses produksi di PT P9 Tbk dimulai dari adanya *request sample* dari *buyer* dan berakhir dengan adanya *Pre Production Meeting* (PPM) *official,* dan untuk pengendalian produksinya dilakukan oleh tiga Departemen yaitu, *Production Planner and Inventory Control* (PPIC), *Industrial Engineering* (IE), dan *Quality Control* (QC). Proses produksi dibagi menjadi tahap pra produksi, produksi, dan pasca produksi. Pada tahap pra produksi terdapat proses *developing sample* dan sampling hingga *approval* sample sesui standar buyer. Apabila *approval sample* disetujui oleh *buyer*, maka style tersebut akan dilajutkan ke produksi masal. Proses sebelum melakukan produksi masal yaitu proses *change over*. Proses *change over* yang memerlukan waktu yang lama menyebabkan menurunnya produktivitas dan efisiensi line sewing, selain itu *change over time* yang lama menyebabkan mundurnya jadwal produksi dan dapat berpotensi terjadi *delay shipment*. Untuk itu maka dibuat standar *change over time*, agar waktu *change over* dapat dikendalikan. Standar *Change Over Time* dari kemeja style ABC yaitu kurang dari 10 jam, namun pada actualnya proses *Change Over* berlangsung selama 20 jam (dengan 8 jam kerja per hari). Faktor penyebab *Change Over Time* melebihi standar, yaitu kain tipis dan sulit untuk diatur, tidak terdapat saluran uap untuk setrika uap, tidak adanya persiapan mesin, Tim CO tidak menjalankan SOP proses *change over*, tidak adanya SOP proses penjahitan dan tidak ada standar waktu persiapan pada SOP proses *change over* sebelumnya. Setelah diketahui faktor penyebab dari permasalahan tersebut, maka diberikan usulan perbaikan, yaitu mempersiapkan mesin dengan settingan yang sesuai untuk kain kemeja *style* ABC dan mengatur posisi kain saat akan dijahit dengan jahitan bantu ataupun disetrika, serta dengan menerapkan handling tangan yang tepat, menggunakan setrika uap bertenaga listrik, melakukan persiapan mesin sebelum proses *change over* dimulai. melakukan *refresh training* kepada Tim CO terkait pentingnya menjalankan SOP proses *change over*, membuat dan menerapkan SOP Proses Penjahitan dan memperbaharui SOP proses *change over* sebelumnya.