

LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN DI PT ESGS

**Kasus Praktik: Analisis Permasalahan *Shortage Shipment* Karena
Cacat Kain pada Garmen *Linen Blend Skort Style 223N***B***

Diajukan Untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan dan
Sebagai Persyaratan Kelulusan Program Diploma II
di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta

Oleh:

MEGA IVANA SUSANTI

NIM. 2103056

TEKNIK PEMBUATAN GARMEN



**AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI TEKSTIL
DAN PRODUK TEKSTIL SURAKARTA
2023**

LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN DI PT ESGS

**Kasus praktik: Analisis Permasalahan *Shortage Shipment* Karena
Cacat Kain pada Garmen *Linen Blend Skort Style 223N***B***

Diajukan Untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan dan
Sebagai Persyaratan Kelulusan Program Dlpoma II
di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta

Oleh:

MEGA IVANA SUSANTI

NIM. 2103056

TEKNIK PEMBUATAN GARMEN



**AKADEMI KOMUNITAS INDUTSRI TEKSTIL DAN
PRODUK TEKSTIL SURAKARTA
2023**

LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN DI PT ESGS

**Kasus praktik: Analisis Permasalahan *Shortage Shipment* Karena
Cacat Kain pada Garmen *Linen Blend Skort Style 223N***B***

Diajukan Untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan dan
Sebagai Persyaratan Kelulusan Program Diploma II
di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta

Oleh:

MEGA IVANA SUSANTI

NIM. 2103056

TEKNIK PEMBUATAN GARMEN

Pembimbing 1: Kunto Antariksa, M.M

Pembimbing 2: Laily Nurfiana, S. Tr.Bns

**AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI TEKSTIL DAN
PRODUK TEKSTIL SURAKARTA**

2023

LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN DI PT ESGS

**Kasus praktik: Analisis Permasalahan *Shortage Shipment* Karena
Cacat Kain pada Garmen *Linen Blend Skort Style 223N***B***

Diajukan Untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan dan
Sebagai Persyaratan Kelulusan Program Diploma II
di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta

Oleh:

MEGA IVANA SUSANTI

NIM. 2103056

TEKNIK PEMBUATAN GARMEN

Pembimbing 1



Kunto Antariksa, M.M

Pembimbing 2

Laily Nurfiana, S. Tr.Bns

**AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI TEKSTIL DAN
PRODUK TEKSTIL SURAKARTA**

2023

LEMBAR PENGESAHAN

DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH

Ketua Penguji

Tanggal:



Rita Istikowati, S.T., M.T
NIP. 19800308200800320002

Ketua Program Studi
Teknik Pembuatan Garmen

Tanggal:

Yulius Sarjono Eddy, S.E. M.M
NIP. 195910251981031004

Direktur

Tanggal:

Ahmad Wimbo Helvianto, S.E.,M.M
NIP. 197211042001121001

KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa tercurahkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan hidayah-Nya dapat menyelesaikan laporan praktik kerja lapangan di PT ESGS pada tanggal 14 Maret sampai tanggal 16 Mei 2023. Praktikkerja lapangan ini dilaksanakan sebagai syarat kelulusan program studi Diploma II Teknik Pembuatan Garmen semester 4 di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta (AK-Tekstil Solo).

Dalam penyusunan laporan ini, disadari bahwa laporan praktik kerja lapangan ini tidak lepas dari dukungan berbagai pihak yang telah berpartisipasi serta membimbing dalam penyusunan laporan ini, oleh karena itu pada kesempatan ini ingin mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak terkait diantaranya:

1. Bapak Ahmad Wimbo Helvianto, S.E.,M.M selaku Direktur AK Tekstil Solo
2. Bapak Kunto Antariksa, M.M dan Laily Nurfiana, S. Tr.Bns, selaku Dosen Pembimbing I dan II an laporan praktik kerja lapangan
3. Bapak Aby dan tim *Merchandising* UQ selaku Mentor praktik kerja lapangan yang telah membimbing saya selama melaksanakan praktik kerja lapangan di perusahaan PT ESGS
4. Ibu Agustina Indri dan Bapak Wisnu selaku HRM dan TSM PT PBRX sebagai Pembimbing dan Penanggungjawab mahasiswa AK-Tekstil Solo yang melaksanakan praktik kerja lapangan
5. Bapak Yulius Sarjono Eddy, S.E. M.M selaku Kepala Prodi Teknik Pembuatan Garmen

Disadari sepenuhnya meskipun telah disusun dengan maksimal, tentu laporan ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan dari pembaca. Demikian, semoga laporan ini dapat menambah wawasan dan ilmu pembaca yang bermanfaat bagi pembaca.

Surakarta, 17 Juli 2023



Mega Ivana Susanti

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR LAMPIRAN	vi
RINGKASAN	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Pratik Kerja Lapangan.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Tujuan Praktik Kerja Lapangan.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Manfaat Praktik Kerja Lapangan	Error! Bookmark not defined.
1.4 Konsentrasi Departemen	Error! Bookmark not defined.
1.5 Waktu dan Tempat Pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan....	Error! Bookmark not defined.
not defined.	
1.6 Metode Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
1.7 Kendala Praktik Kerja Lapangan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II BAGIAN UMUM PERUSAHAAN.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Sejarah Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
2.2 Struktur Organisasi Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Bentuk Organisasi Perusahaan.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Uraian Tugas	Error! Bookmark not defined.
2.3 Permodalan dan Pemasaran	Error! Bookmark not defined.
2.3.1 Permodalan	Error! Bookmark not defined.
2.3.2 Pemasaran	Error! Bookmark not defined.
2.4 Ketenagakerjaan.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.1 Jumlah dan Tingkat Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
2.4.2 Distribusi Tenaga Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.3 Sistem Pembinaan dan Pengembangan Karyawan ...	Error! Bookmark not defined.
not defined.	
2.4.4 Tunjangan dan Fasilitas Karyawan	Error! Bookmark not defined.
BAB III BAGIAN PRODUKSI	Error! Bookmark not defined.
3.1 Perencanaan dan Pengendalian Produksi	Error! Bookmark not defined.
3.1.1 Perencanaan Produksi.....	Error! Bookmark not defined.
3.1.2 Pengendalian Produksi	Error! Bookmark not defined.

3.2	Produksi.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.1	Jenis Dan Jumlah Produksi.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.2	Mesin dan Tata letak.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.3	Proses Produksi.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.4	Sarana Penunjang Produksi	Error! Bookmark not defined.
3.3	Pemeliharaan dan Perbaikan.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.1	Pemeliharaan Mesin	Error! Bookmark not defined.
3.3.2	Perbaikan Mesin	Error! Bookmark not defined.
3.4	Pengendalian Mutu	Error! Bookmark not defined.
3.4.1	Raw Material.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2	Proses	Error! Bookmark not defined.
3.4.3	Produk	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	DISKUSI.....	Error! Bookmark not defined.
4.1	Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
4.2	Identifikasi Masalah	Error! Bookmark not defined.
4.3	Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V	PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
5.1	Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR	PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	4Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

- Tabel 2.1 Data Jumlah Tenaga Kerja Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.1 Tabel Jenis Dan Jumlah Poduksi *Linen Blend Skort Style 223N***B* **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.2 Tabel Jenis dan Kode Mesin yang Digunakan..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.3 Urutan Proses Produksi Garmen *Linen Blend Skort* dan *Layout* Mesin **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.4 Form Pemeliharaan Mesin **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.5 *Form* Perbaikan Mesin **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.6 4 *Point System QC Fabric*..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.7 Kelas *Defect* dan Jenis *Defect* **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.1 Tabel KPI Departemen *Merchandising* Bulan April 2023 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.2 Akumulasi Reject Kain Hasil *Inspect QC* **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Peta Lokasi PT ESGS..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2.2 Struktur Organisasi Departemen *Merchandising*.... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2.3 Gambar Komposisi Pemegang Saham PT PBRX .. **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3.1 *Flow Process*Produksi..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3.2 *Flow Chart* Pengendalian Mutu *Raw Material*.. **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3.3 *Flow Chart QC Inline*..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3.4 *Flow Chart* Pengendalian Mutu Produk..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.1 Diagram Pareto B'Grade Garmen..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.2 *Defect Dirty dan Hole*..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.3 Diagram *Fishbone*..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabel Distribusi Tenaga Kerja PT ESGS

RINGKASAN

Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta (AK-Tekstil Solo) merupakan salah satu Perguruan Tinggi Vokasi dibawah naungan Kementerian Perindustrian yang bertujuan untuk memenuhi kebutuhan tenaga ahli tekstil dan garmen yang berkompeten dibidangnya. Praktik kerja lapangan dilaksanakan sebagai tugas akhir bagi mahasiswa sebagai syarat kelulusan untuk menempuh program studi Diploma II. Pada praktik kerja lapangan semester empat ini dilaksanakan sejak tanggal 14 Maret sampai 16 Mei 2023, dengan penempatan di PT PBRX. Dimana PT PBRX ini merupakan salah satu industri yang bergerak dibidang industri garmen yang didirikan pada tahun 1980. PT PBRX memiliki visi "Menjadi perusahaan pemasok pakaian jadi yang terpadu, berkelanjutan, dan mendunia". Budaya perusahaan ini dibuat sebagai pedoman karyawan dalam bersikap dan berperilaku selama bekerja. PT PBRX merupakan pemasok untuk *brand* Internasional mulai dari pakaian olahraga, pakaian lapangan, pakaian harian, dan lain sebagainya. Sistem pemasaran yang digunakan di PT PBRX yaitu "*Made By Order*" yang bersifat tetap karena perusahaan akan melakukan kegiatan produksi setelah ada *order* dari *buyer*. Kegiatan produksi di PT ESGS dimulai sejak *buyer* memberikan *order* ke perusahaan hingga proses *shipment* ke *buyer*. Pengendalian produksi di PT ESGS dilakukan oleh PPIC mengenai pengaturan jadwal kegiatan produksi sejak awal material *inhouse* di *warehouse* hingga tahap pengecekan oleh QC. Pada semester 4 ini melaksanakan praktik kerja lapangan di PT ESGS yang merupakan anak perusahaan PT PBRX yang berlokasi di Dukuh Jambon, Desa Babadan, Kecamatan Sambu, Kabupaten Boyolali, Jawa Tengah. PT ESGS ini didirikan pada tahun 2013 dengan jumlah tenaga kerja sebanyak 5.500 orang dan didistribusikan ke beberapa departemen terkait. Di PT ESGS ini ditempatkan di departemen *Merchandising* dan melakukan analisis mengenai permasalahan yang sering dihadapi oleh tim *merchandiser*. Salah satu permasalahan yang ditemui dan analisis yaitu mengenai permasalahan *shortage shipment* yang terjadi pada garmen *Linen Blend Skortstyle 223N***B*. Dimana permasalahan *shortage shipment* ini merupakan masalah dimana jumlah garmen yang dikirimkan oleh *factory* kurang atau tidak sesuai dengan jumlah *order* yang diberikan oleh *buyer* ke perusahaan. Kekurangan jumlah pengiriman garmen ini dapat disebabkan oleh beberapa faktor. Dalam analisis permasalahan ini menggunakan *tools* berupa *diagram fishbone* untuk mengidentifikasi sebab akibat terjadinya *shortage shipment* karena cacat kain. Dimana faktor manusia yang mendasari terjadinya *shortage shipment* karena cacat kain ini yaitu MD tidak menjalankan SOP. Solusi yang dapat dilakukan yaitu memberikan peringatan atau sanksi tegas kepada anggota tersebut untuk lebih mematuhi SOP yang ada dengan cara tidak menerima dan meneruskan barang yang *reject* untuk masuk ke proses produksi. Kemudian, ada faktor material yaitu kualitas *fabric* yang diberikan oleh *supplier* mengalami banyak cacat kain sehingga tidak bisa digunakan secara maksimal oleh *factory*. Untuk faktor ini dapat diselesaikan dengan melakukan *replacement* ke *supplier* untuk mengirimkan kembali *fabric* yang mengalami *reject* untuk memenuhi kebutuhan *factory*. Selanjutnya, faktor metode tidak adanya prosedur order material jika jumlah order dibawah MOQ *supplier*. Solusi untuk mengatasi hal ini dengan order gabungan dengan tim lain yang menggunakan material dengan *item code* yang sama untuk memenuhi MOQ *supplier*.

