

LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN DI PT PB Tbk

**Kasus Praktik: Analisis Permasalahan Tidak Tercapainya *Output*
Aktual Dengan Target *Output* Pengalokasian Panel Oleh *Departement*
*Distributon Center***

**Diajukan Untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan (PKL)
dan Sebagai Persyaratan Kelulusan Program Diploma II
di Akademi Komunitas Industri Tekstil Dan Produk Tekstil Surakarta**

Oleh:

**NUR EKO SULISTYO
NIM. 2003073
TEKNIK PEMBUATAN GARMEN**



**AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI
TEKSTIL DAN PRODUK TEKSTIL SURAKARTA
2022**

LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN

Di PT PB Tbk

Kasus Praktik: Analisis Permasalahan Tidak Tercapainya *Output* Aktual Dengan Target *Output* Pengalokasian Panel Oleh *Departement Distributon Center*

Diajukan Untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan (PKL) dan Sebagai Persyaratan Kelulusan Program Diploma II di Akademi Komunitas Industri Tekstil Dan Produk Tekstil Surakarta

Oleh:

NUR EKO SULISTYO

NIM. 2003073

TEKNIK PEMBUATAN GARMEN



**AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI
TEKSTIL DAN PRODUK TEKSTIL SURAKARTA
2022**

**LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN
DI PT PB Tbk**

**Kasus Praktik: Analisis Permasalahan Tidak Tercapainya *Output*
Aktual Dengan Target *Output* Pengalokasian Panel Oleh *Departement*
*Distributon Center***

**Diajukan Untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan (PKL)
dan Sebagai Persyaratan Kelulusan Program Diploma II
di Akademi Komunitas Industri Tekstil Dan Produk Tekstil Surakarta**

Oleh:

Nur Eko Sulistyو

NIM. 2003073

TEKNIK PEMBUATAN GARMEN

Pembimbing I: Mayesti Kurnianingtias, M.Sc.

Pembimbing II: Laily Nurfiana, S.Tr.Bns.

**AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI TEKSTIL DAN
PRODUK TEKSTIL SURAKARTA
2022**

**LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN
DI PT PB Tbk**

**Kasus Praktik: Analisis Permasalahan Tidak Tercapainya *Output*
Aktual Dengan Target *Output* Pengalokasian Panel Oleh *Departement*
*Distributon Center***

**Diajukan Untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan (PKL)
dan Sebagai Persyaratan Kelulusan Program Diploma II
di Akademi Komunitas Industri Tekstil Dan Produk Tekstil Surakarta**

Oleh:

Nur Eko Sulistyو

NIM. 2003073

TEKNIK PEMBUATAN GARMEN

Pembimbing I



Mayesti Kurnianingtias, M.Sc.

Pembimbing II



Laily Nurfiana, S.Tr.Bns.

**AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI TEKSTIL DAN
PRODUK TEKSTIL SURAKARTA
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH

Ketua Penguji

Tanggal 19 Juli 2022



(Dinarisni Purwanningrum, M.Sc.)
NIP. 19900119 201901 2 001

**Ketua Program Studi
Teknik Pembuatan Garmen**

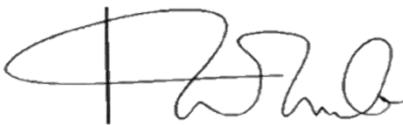
Tanggal 19 Juli 2022



(Yulius Sarjono Eddy, S.E, M.M.)
NIP. 19591025 198103 1 004

Direktur

Tanggal 20 Juli 2022



(Ahmad Wimbo Helvianto S.E, M.M.)
NIP. 19721104 200112 1 001

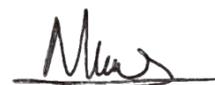
KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa, atas kehendak-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan praktik kerja lapangan dan juga dapat menyusun laporan hasil praktik kerja lapangan dengan judul “Kasus Praktik: Analisis Permasalahan Tidak Tercapainya *Output* Aktual Dengan Target *Output* Pengalokasian Panel Oleh *Departement Distributon Center*”. Dari selesainya penyusunan laporan ini, penulis juga ingin menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, motivasi dan bimbingan kepada penulis. Oleh karena itu penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Ahmad Wimbo Helvianto, S.E., M.M. selaku Direktur Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta
2. Bapak Yulius Sarjono Eddy, S.E., M.M selaku Kepala Prodi Teknik Pembuatan *Garment*.
3. Ibu Mayesti Kurnianingtias, M.Sc. selaku dosen pembimbing I dan Ibu Laily Nurfiana, S.Tr.Bns selaku dosen pembimbing II untuk penyusunan laporan praktik kerja lapangan.
4. Ibu Agustina Indri selaku pembimbing dan penanggungjawab mahasiswa AK-Tekstil Solo yang melaksanakan praktik kerja lapangan di PT PB
5. Saudara Muhammad Fajar Prakasa selaku mentor praktik kerja lapangan yang telah membimbing selama melaksanakan praktik kerja lapangan di Departemen *Preparation*, PT PB Tbk
6. Orang Tua serta teman – teman yang telah ikut serta mendukung proses PKL sampai proses pembuatan laporan praktik kerja lapangan.

Penulis menyadari laporan ini tidak luput dari berbagai kekurangan, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk penyempurnaan laporan ini. Akhir kata, penulis berharap laporan ini bermanfaat bagi kita semua, meskipun laporan ini masih jauh dari kata sempurna.

Surakarta, Juli 2022



Nur Eko Sulistyono

DAFTAR ISI

| | |
|---|-----|
| LEMBAR PENGESAHAN | |
| KATA PENGANTAR | i |
| DAFTAR ISI | ii |
| DAFTAR GAMBAR | iv |
| DAFTAR TABEL | v |
| DAFTAR LAMPIRAN | vi |
| RINGKASAN | vii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Praktik Kerja Lapangan | 1 |
| 1.2 Tujuan dan Manfaat Praktik Kerja Lapangan | 1 |
| 1.3 Batasan Praktik Kerja Lapangan | 2 |
| 1.4 Kendala | 2 |
| 1.4 Metode Pengumpulan Data | 3 |
| BAB II BAGIAN UMUM PERUSAHAAN..... | 4 |
| 2.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan..... | 4 |
| 2.2 Struktur Organisasi Perusahaan..... | 6 |
| 2.2.1. Bentuk Struktur Organisasi..... | 7 |
| 2.2.2. Uraian Tugas..... | 7 |
| 2.3 Pemodalan dan Pemasaran | 10 |
| 2.3.1 Pemodalan | 10 |
| 2.3.2 Pemasaran..... | 10 |
| 2.4 Ketenagakerjaan | 11 |
| 2.4.1 Jumlah dan Tingkat Pendidikan..... | 11 |
| 2.4.2 Distribusi Tenaga Kerja | 12 |
| 2.4.3 Sistem Pembinaan dan Pengembangan Karyawan..... | 13 |
| 2.4.4 Tunjangan dan Fasilitas Karyawan..... | 15 |
| BAB III BAGIAN PRODUKSI | 18 |

| | | |
|----------|--|----|
| 3.1 | Pengendalian dan Perencanaan Produksi..... | 18 |
| 3.1.1 | Perencanaan Produksi | 18 |
| 3.1.2 | Pengendalian Produksi..... | 19 |
| 3.2 | Produksi | 19 |
| 3.2.1 | Jenis dan Jumlah Produksi..... | 20 |
| 3.2.2 | Mesin dan Tata Letak | 20 |
| 3.2.3 | Proses Produksi | 21 |
| 3.2.4 | Sarana Penunjang Produksi | 24 |
| 3.3 | Pemeliharaan dan Perbaikan Mesin | 24 |
| 3.3.1 | Pemeliharaan Mesin | 25 |
| 3.3.2 | Perbaikan Mesin..... | 26 |
| 3.4 | Pengendalian Mutu | 26 |
| 3.4.1. | <i>Raw Material</i> | 26 |
| 3.4.2. | Proses | 27 |
| 3.4.3. | Produk..... | 28 |
| BAB IV | DISKUSI..... | 29 |
| 4.1 | Latar Belakang | 29 |
| 4.2 | Identifikasi Masalah..... | 30 |
| 4.3 | Pembahasan | 32 |
| BAB IV | PENUTUP | 39 |
| 4.1 | Kesimpulan | 39 |
| 4.2 | Saran | 39 |
| DAFTAR | PUSTAKA..... | 41 |
| LAMPIRAN | | 42 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 2. 1 Logo I-PAN..... | 5 |
| Gambar 3. 1Tata Letak Mesin..... | 21 |
| Gambar 4. 1 <i>Bar Chart output</i> panel aktual dan target <i>output</i> DC..... | 30 |
| Gambar 4. 2 <i>Bar Chart</i> persentase <i>output</i> panel aktual DC ke <i>sewing</i> | 31 |
| Gambar 4. 3 <i>Flow Process</i> alokasi panel dari <i>Cutting</i> sampai <i>sewing</i> | 32 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 2. 1 Tingat Pendidikan | 11 |
| Tabel 2. 2 Tabel Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin | 12 |
| Tabel 2. 3 Tabel Pendistribusian Tenaga Kerja | 12 |
| Tabel 3. 1 Alur Proses Pembuatan <i>Winter Jacket</i> | 22 |

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Struktur Organisasi Departemen *Preparation*

Lampiran 2 *Flow Process* Alur Produksi

Lampiran 3 *Flow Process* Perencanaan Produksi

Lampiran 4 *Flow Process* Pengendalian Mutu

Lampiran 5 *Fishbone* Permasalahan Tidak Tercapainya Target *Output DC*

RINGKASAN

Praktik Kerja lapangan yang dilaksanakan di salah satu anak cabang dari PT PB Tbk yaitu di PSS 3 yang terletak di Butuh, Mojosongo, Kabupaten Boyolali. Praktik Kerja Lapangan dilaksanakan pada tanggal 18 Februari 2022 sampai dengan 18 Maret 2022, dengan berfokus pada departemen yang terdapat pada bagian *preparation* di *factory* PSS3. Praktik Kerja Lapangan dilakukan untuk memenuhi persyaratan untuk menyelesaikan pendidikan program Diploma II di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta.

PT PB merupakan perusahaan yang bergerak dibidang produksi garmen yang didirikan pada tanggal 21 Agustus 1980 di Tangerang dan terdaftar di Bursa Efek Indonesia pada tahun 1990. PT PB grub memiliki anak cabang yang tersebar di beberapa daerah di Indonesia dan juga bahkan di kancah internasional atau di luar negeri. Salah satu anak cabang PT PB adalah *factory* PSS3, yang memiliki jumlah tenaga kerja sebanyak 2760 tenaga kerja, yang tesebar di semua departemen dengan jabatan dan tanggungjawab masing-masing.

PSS 3 memproduksi berbagai jenis garmen, seperti: *pants*, *T-Shirt*, *Jacket* dan *Skirt* yang diproduksi dalam 2 gedung, yaitu gedung A dan gedung B. *Factory* PSS 3 memiliki 16 *line conventional* dan 6 *hanger line* untuk melakukan kegiatan proses produksi. Salah satu prduk garmen yang diproduksi adalah *winter jacket* yang diproduksi di *line* 19 dengan total produksi 3294 pcs.

Saat melaksanakan Praktik Kerja Lapangan terdapat permasalahan pada *departement Distribution Center* (DC), yaitu ketidaksesuaian *output* aktual dengan target *output* pengalokasian panel garmen ke *Sewing*. Permasalahan ini mengakibatkan adanya keterlambatan untuk pengiriman garmen ke *buyer* karena tidak tercapainya target *supply* dari DC ke *Sewing* yang menjadikan proses produksi terhambat. Karena keterlambatan ini akan menjadikan *image* buruk perusahaan dari *buyer* dan mengurangi kepercayaan *buyer* terhadap perusahaan. Pemecahan masalah terhadap tidak tercapainya target *output* adalah dengan memperbaiki komunikasi antar pihak.