

LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN DI PT SRI REJEKI ISMAN Tbk

**Kasus Praktik: *Bottleneck* pada Proses Pasang *Loop Pants Style*
SK9586**

**Diajukan untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan (PKL)
dan Sebagai Persyaratan Kelulusan Program Diploma II
di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta**

Oleh:

NISA AYU SEPTIANI

NIM. 2003072

TEKNIK PEMBUATAN GARMEN



**AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI TEKSTIL DAN
PRODUK TEKSTIL SURAKARTA**

2022

**LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN
DI PT SRI REJEKI ISMAN Tbk**

**Kasus Praktik: *Bottleneck* pada Proses Pasang *Loop Pants Style*
SK9586**

**Diajukan untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan (PKL)
dan Sebagai Persyaratan Kelulusan Program Diploma II
di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta**

Oleh:

NISA AYU SEPTIANI

NIM. 2003072

TEKNIK PEMBUATAN GARMEN



**AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI TEKSTIL DAN
PRODUK TEKSTIL SURAKARTA**

2022

**LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN
DI PT SRI REJEKI ISMAN Tbk**

**Kasus Praktik: *Bottleneck* pada Proses Pasang *Loop Pants Style*
SK9586**

**Diajukan untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan (PKL)
dan Sebagai Persyaratan Kelulusan Program Diploma II
di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta**

Oleh:

NISA AYU SEPTIANI

NIM. 2003072

TEKNIK PEMBUATAN GARMEN

Pembimbing I : Drs. Sugiyarto, M.Si.

Pembimbing II : Yoel Santo A, S.Tr.Bns.

**AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI TEKSTIL DAN
PRODUK TEKSTIL SURAKARTA**

2022

**LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN
DI PT SRI REJEKI ISMAN Tbk**

**Kasus Praktik: *Bottleneck* pada Proses Pasang *Loop Pants Style*
SK9586**

**Diajukan untuk Memenuhi Mata Kuliah Praktik Kerja Lapangan (PKL)
dan Sebagai Persyaratan Kelulusan Program Diploma II
di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta**

Oleh:

NISA AYU SEPTIANI

NIM. 2003072

TEKNIK PEMBUATAN GARMEN

Pembimbing I



(Drs. Sugiyarto, M.Si.)

Pembimbing II



(Yoel Santo A, S.Tr.Bns.)

**AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI TEKSTIL DAN
PRODUK TEKSTIL SURAKARTA**

2022

LEMBAR PENGESAHAN

DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH

Ketua Penguji

Tanggal

(Rita Istikowati, S.T., M.T.)
NIP. 198003082008032002

Ketua Program Studi Teknik
Pembuatan Garmen

Tanggal

(Yulius Sarjono Eddy, S.E, M.M.)
NIP. 195910251981031004

Direktur

Tanggal

(Ahmad Wimbo Helvianto, S.E, M.M.)
NIP. 197211042001121001

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga Laporan Praktek Kerja Lapangan (PKL) dapat selesai tepat waktu tanpa adanya halangan yang berarti. Tujuan penulisan laporan ini yaitu sebagai persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan studi program Diploma II bagi mahasiswa Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta (AK-Tekstil Solo). Dalam penulisan laporan ini tentunya tidak lepas dari dukungan serta bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu ucapan syukur dan terima kasih kepada:

1. Bapak Ahmad Wimbo Helvianto, S.E, M.M selaku Direktur Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta.
2. Bapak Yulius Sarjono Eddy, S.E, M.M selaku Ketua Program Studi Teknik Pembuatan Garmen.
3. Bapak Drs. Sugiyarto, M.Si dan Bapak Yoel Santo Andrianus, S.Tr.Bns selaku dosen pembimbing pembuatan laporan praktik kerja lapangan yang telah memberikan saran dan bimbingan dalam penyusunan laporan praktik kerja lapangan.
4. Instruktur PKL dan Staff IE PT Sri Rejeki Isman Tbk yang telah membantu dan membimbing selama praktik kerja lapangan.
5. Orang tua dan keluarga yang selalu memberikan dukungan dan doanya sehingga yang dikerjakan dapat berjalan lancar.
6. Serta teman-teman dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan dukungan dan motivasi selama berlangsungnya praktik kerja lapangan dan penyusunan laporan praktik kerja lapangan.

Laporan ini disusun dengan sebaik-baiknya, namun masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang sifatnya membangun dari semua pihak sangat diperlukan. Demikian, semoga laporan ini dapat memberikan manfaat, menambah wawasan, dan ilmu pengetahuan.

Surakarta, Juli 2022

Nisa Ayu Septiani

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR LAMPIRAN	vi
RINGKASAN	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Praktik Kerja Lapangan.....	1
1.2 Tujuan Praktik Kerja Lapangan.....	1
1.3 Tempat dan Waktu Pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan	2
1.4 Kendala Praktik Kerja Lapangan.....	2
1.5 Metode Pengumpulan Data	3
BAB II BAGIAN UMUM PERUSAHAAN.....	4
2.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	4
2.2 Struktur Organisasi Perusahaan	6
2.2.1 Bentuk Struktur Organisasi	7
2.2.2 Uraian Tugas.....	8
2.3 Permodalan dan Pemasaran	13
2.3.1 Struktur Modal	13
2.3.2 Pemasaran	14
2.4 Ketenagakerjaan	15
2.4.1 Jumlah dan Tingkat Pendidikan.....	15
2.4.2 Distribusi Tenaga Kerja dibagian Produksi	16
2.4.4 Sistem Pengupahan dan Fasilitas Karyawan.....	18
BAB III BAGIAN PRODUKSI	21
3.1 Perencanaan dan Pengendalian Produksi.....	21
3.1.1 Perencanaan Produksi	23
3.1.2 Pengendalian Produksi.....	24
3.2 Produksi	24
3.2.1 Jenis dan Jumlah Produksi.....	25
3.2.2 Mesin dan Tata Letak	25

3.2.3	Proses Produksi	27
3.2.4	Sarana Penunjang Produksi	29
3.3	Pemeliharaan dan Perbaikan.....	29
3.3.1	Pemeliharaan Mesin.....	30
3.3.2	Perbaikan Mesin.....	31
3.4	Pengendalian Mutu.....	34
3.4.1	<i>Raw Material</i>	34
3.4.2	Proses.....	34
3.4.3	Produk.....	35
BAB IV DISKUSI.....		36
4.1	Latar Belakang	36
4.2	Identifikasi Masalah	36
4.3	Pembahasan	39
BAB V PENUTUP		46
5.1	Kesimpulan.....	46
5.2	Saran.....	46
DAFTAR PUSTAKA.....		48
LAMPIRAN		49

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Tempat dan waktu pelaksanaan praktik kerja lapangan	2
Tabel 2. 1 Komposisi struktur modal dalam USD	13
Tabel 2. 2 Modal saham	13
Tabel 2. 3 Jumlah dan tingkat pendidikan karyawan di Departemen Garmen 12	16
Tabel 2. 4 Distribusi tenaga kerja dibagian produksi	16
Tabel 3. 1 Jenis dan jumlah mesin.....	25
Tabel 3. 2 Proses penjahitan <i>Pants Style SK9586</i>	27
Tabel 3. 3 Kartu perawatan mesin	31
Tabel 3. 4 Kartu perbaikan mesin	32
Tabel 4. 1 Data <i>output actual sewing line 15</i>	37

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Struktur organisasi Departemen Produksi PT Jaya Perkasa	7
Gambar 3. 1 <i>Flow chart</i> produksi garmen	21
Gambar 3. 2 Tata letak mesin <i>line 15</i>	26
Gambar 4. 1 Diagram <i>fishbone</i>	40
Gambar 4. 2 Ilustrasi proses memberi tanda	42
Gambar 4. 3 Ilustrasi proses potong <i>loop</i>	42
Gambar 4. 4 Ilustrasi pasang <i>loop</i>	42
Gambar 4. 5 Ilustrasi pasang <i>loop</i> menggunakan acuan isolasi kertas	44
Gambar 4. 6 Isolasi kertas	44

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 *Work order Pants Style SK9586*

RINGKASAN

Praktik Kerja Lapangan (PKL) merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Program Diploma II di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta, serta sebagai sarana untuk mengaplikasikan dan mengembangkan ilmu yang didapat selama perkuliahan di kampus. Praktik Kerja Lapangan dilaksanakan di PT Sri Rejeki Isman Tbk (Sritex) pada tanggal 15 November 2021 – 11 Maret 2022, sedangkan untuk pengambilan data PKL dilaksanakan pada tanggal 7 – 11 Maret 2022 yang berkonsentrasi pada Departemen Garmen 12. PT Sri Rejeki Isman Tbk merupakan produsen tekstil garmen terintegrasi dengan lebih dari 17 ribu karyawan yang mengkonsentrasikan sebagian besar operasinya di lahan seluas 79 hektar di Jl. KH. Samanhudi No. 88, Jetis, Sukoharjo 57511, Jawa Tengah. Dengan empat lini produksi mulai dari pemintalan, pertenunan, pewarnaan dan percetakan kain, serta garmen. Proses produksi garmen dimulai dari perencanaan dan pengendalian produksi yang mencakup sekumpulan kegiatan yang pada umumnya dimulai dari estimasi/perkiraan permintaan yang akan datang, perencanaan produksi, perencanaan persediaan dan kebutuhan bahan, perencanaan kapasitas mesin dan tenaga kerja, keseimbangan lintasan dan penjadwalan mesin. Pengendalian produksi dilakukan untuk memantau waktu hasil produksi agar dapat selesai tepat waktu, yaitu sesuai dengan target yang telah ditetapkan. Jenis produk yang di produksi PT Sri Rejeki Isman Tbk adalah *uniform* dan *fashion*, sedangkan di PT Jaya Perkasa Textile atau Departemen Garmen 12, jenis produk yang di produksi hanyalah *fashion* yang salah satunya yaitu *Pants Style SK9586*. Produksi *pants Style SK9586* dimulai dari tanggal 3 Maret sampai 20 Mei tahun 2022, dengan jumlah produksi 212.880 pcs, dikerjakan di *line* 13, 14, 15, 16, 17, 31, dan 32. Sementara itu, pengendalian mutu dilakukan pada *raw material*, proses, dan produk untuk memastikan produk yang diproduksi sesuai dengan spesifikasi. Berdasarkan data PKL yang dilaksanakan di PT Sri Rejeki Isman Tbk pada Departemen Garmen 12 (PT Jaya Perkasa) tepatnya di *line* 15 pada Maret 2022, dengan mengambil data bagian produksi yang pada saat itu mengerjakan *order Pants Style SK9586*. Dapat diketahui pada proses produksi *Pants Style SK9586* masalah yang terjadi adalah tidak seimbangannya aliran produksi. Sehingga, terdapat antrian produk setengah jadi yang menghambat aliran produksi yang kemudian terjadi penumpukan (*bottleneck*). Salah satunya adalah *bottleneck* pada proses pasang *loop*. Faktor pertama yang mempengaruhi permasalahan tersebut adalah *man*, yaitu operator belum terbiasa dan operator tidak *multi skill*. Faktor kedua yaitu faktor *method* yang meliputi metode pengerjaan yang kurang efektif, *handling* operator kurang, dan sistem pelatihan operator kurang maksimal. Faktor selanjutnya yaitu faktor *machine* yang dikarenakan settingan mesin kurang tepat, dan faktor terakhir yaitu *environment* karena suhu ruangan yang tinggi. Dari pengamatan dan analisis masalah dapat diperoleh solusi untuk penyelesaian masalah tersebut. Untuk faktor *man*, pelatihan kembali untuk operator dan *supervisor* diharapkan lebih mengenal operator untuk mengetahui *skill* dari operator. Penyelesaian dari faktor *method* yaitu mengubah metode dengan menyederhanakan proses dan mengurangi gerakan yang berlebihan. Perlu adanya pengecekan mesin secara rutin untuk penyelesaian masalah pada faktor *machine*. Sedangkan untuk faktor lingkungan yaitu penambahan fasilitas penyejuk udara seperti kipas angin di *line* produksi.