

LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN

DI PT EXCELLENCE QUALITIES YARN

Kasus Praktik :

**Peningkatan Kualitas dengan Mengurangi Cones Defect Gulungan
Tanpa Ekor pada Mesin Winding di PT Excellence Qualities Yarn**

Menggunakan Metode DMAIC

**Diajukan untuk memenuhi mata kuliah Praktik Kerja Lapangan (PKL)
dan sebagai persyaratan kelulusan program Diploma II di Akademi
Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta**

Oleh :

Millenia Shinta Salsabila

NIM. 2001013

TEKNIK PEMBUATAN BENANG



**AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI
TEKSTIL DAN PRODUK TEKSTIL SURAKARTA**

2022

LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN

DI PT EXCELLENCE QUALITIES YARN

Kasus Praktik :

**Peningkatan Kualitas dengan Mengurangi Cones Defect Gulungan
Tanpa Ekor pada Mesin Winding di PT Excellence Qualities Yarn**

Menggunakan Metode DMAIC

**Diajukan untuk memenuhi mata kuliah Praktik Kerja Lapangan (PKL)
dan sebagai persyaratan kelulusan program Diploma II di Akademi
Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta**

Oleh :

Millenia Shinta Salsabila

NIM. 2001013

TEKNIK PEMBUATAN BENANG



**AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI
TEKSTIL DAN PRODUK TEKSTIL SURAKARTA**

2022

LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN

DI PT EXCELLENCE QUALITIES YARN

Kasus Praktik :

**Peningkatan Kualitas dengan Mengurangi Cones Defect Gulungan
Tanpa Ekor pada Mesin *Winding* di PT Excellence Qualities Yarn
Menggunakan Metode *DMAIC***

**Diajukan untuk memenuhi mata kuliah Praktik Kerja Lapangan (PKL)
dan sebagai persyaratan kelulusan program Diploma II di Akademi
Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta**

Oleh :

Millenia Shinta Salsabila

NIM. 2001013

TEKNIK PEMBUATAN BENANG

Pembimbing I : Dedy Harianto, S.T., M.T.

Pembimbing II: Fajar Pitarsi Dharmas, S.ST., M.T.

**AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI
TEKSTIL DAN PRODUK TEKSTIL SURAKARTA
2022**

LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN

DI PT EXCELLENCE QUALITIES YARN

Kasus Praktik :

**Peningkatan Kualitas dengan Mengurangi Cones Defect Gulungan
Tanpa Ekor pada Mesin *Winding* di PT Excellence Qualities Yarn
Menggunakan Metode DMAIC**

**Diajukan untuk memenuhi mata kuliah Praktik Kerja Lapangan (PKL)
dan sebagai persyaratan kelulusan program Diploma II di Akademi
Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta**

Oleh :

Millenia Shinta Salsabila

NIM. 2001013

TEKNIK PEMBUATAN BENANG

Pembimbing 1



**Dedy Harianto, S.T.,M.T.
NIP. 198207242009111001**

Pembimbing 2



28/22

**Fajar Pitarsi Dharma, S.ST.,M.T.
NIP. 199304232018011001**

**AKADEMI KOMUNITAS INDUSTRI
TEKSTIL DAN PRODUK TEKSTIL SURAKARTA**

2022

LEMBAR PENGESAHAN
DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH

Ketua Penguji

Tanggal: 22 Juli 2022



(Dr. Ahmad Darmawi, S.T., M.Eng.)
NIP. 197710132003121002

Ketua Program Studi

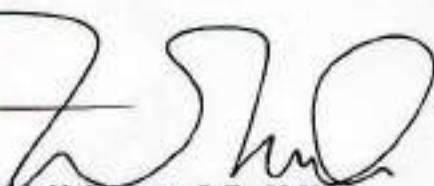
Tanggal: 25/7/2022



(Hamdan S Bintang, S.T., M.M.)
NIP. 196510061990031005

Direktur

Tanggal: 25/7/2022



(Ahmad Wimbo Helvianto, S.E., M.M.)
NIP. 197211042001121001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Millenia Shinta Salsabila
Tempat, tanggal lahir : Jombang, 20 April 2000
NIM : 2001013
Program Studi : Teknik Pembuatan Benang

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan PKL ini adalah asli hasil karya sendiri dan tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar Ahli Muda di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta. Dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau dipublikasikan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis disebutkan sumbernya dalam naskah ini dan dalam daftar pustaka. Dengan demikian saya menyatakan bahwa laporan tugas akhir ini bebas dari unsur plagiasi dari hasil karya penulis lain dan atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun yang sesuai peraturan yang berlaku.

Surakarta, 5 Juli 2022

Yang membuat pernyataan.



Millenia Shinta Salsabila

NIM. 2001013

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur penulis panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat, karunia, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Praktik Kerja Lapangan di PT Excellence Qualities Yarn yang menjadi salah satu syarat kelulusan dalam melaksanakan Pendidikan jenjang Diploma II di Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta pada Program Studi Teknik Pembuatan Benang.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak baik moril maupun materil. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Laporan Praktik Kerja Lapangan ini, diantaranya:

1. Untuk orang tua saya Bapak dan Bunda serta Mama dan Papa yang selalu mensupport saya dalam hal apapun.
2. Bapak Ahmad Wimbo Helvianto, S.E. M.M. selaku Direktur AK-Tekstil Surakarta.
3. Bapak Wawan Ardi Subakdo, ST., M.T. selaku pembantu Direktur AK-Tekstil Solo.
4. Bapak Hamdan S. Bintang, S.T. M.M. selaku Ketua Program Studi Teknik Pembuatan Benang.
5. Bapak Dedy Harianto, S.T., M.T. selaku dosen pembimbing 1
6. Bapak Fajar Pitarsi Dharma S.ST., M.T. selaku dosen pembimbing 2
7. Bapak Ibu Dosen Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta yang telah memberikan ilmu, pendidikan, dan pengetahuan yang telah diberikan kepada penulis selama duduk dibangku kuliah.
8. Bapak Ahmad Jamak S dan Bapak Indra Alfanani selaku HRD PT Excellence Qualities Yarn yang telah banyak memberikan arahan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
9. Bapak Irawan Fajar, Amd.Teks dan Ibu Sindi Dwi Agustin A, Ma. yang telah membimbing penulis selama melaksanakan Praktik Kerja Lapangan di PT Excellence Qualities Yarn.
10. Untuk semua karyawan PT Excellence Qualities Yarn yang telah membantu selama masa praktik kerja lapangan.

11. Kepada teman-teman dan sahabat mahasiswa angkatan 6 dan kakak-kakak alumni Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta yang telah memberikan dukungan, kerjasama, serta doa dan motivasi yang telah diberikan kepada penulis.
12. Semua pihak yang belum penulis sebutkan satu persatu yang juga ikut membantu dalam penyusunan Laporan Praktik Kerja Lapangan ini.

Penulis berharap laporan praktik kerja lapangan ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan para pembaca maupun pihak-pihak yang berkepentingan dengan penulisan laporan praktik kerja lapangan ini.

Surakarta, 22 Juli 2022



Millenia Shinta Salsabila

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
RINGKASAN	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Praktik Kerja Industri.....	1
1.2 Tujuan Praktik Kerja Industri.....	2
1.3 Batasan Praktik Kerja Industri.....	2
1.4 Waktu dan Tempat Praktik Kerja Industri.....	2
BAB II BAGIAN UMUM PERUSAHAAN.....	3
2.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	3
2.1.1 Lokasi Perusahaan.....	4
2.1.2 Maksud dan Tujuan Pendirian Perusahaan	6
2.1.3 Visi Misi dan Sasaran Perusahaan	6
2.2 Struktur Organisasi Perusahaan.....	8
2.3 Bentuk Struktur Organisasi	8
2.3.1 Uraian Tugas.....	10
2.4 Permodalan dan Pemasaran	13
2.4.1 Permodalan	13
2.4.2 Pemasaran	13
2.5 Ketenagakerjaan	14
2.5.1 Jumlah dan Tingkat Pendidikan.....	14
2.5.2 Distribusi Tenaga Kerja Di Bagian Produksi	16
2.5.3 Sistem Pembinaan dan Pengembangan Karyawan	17

2.5.4	Sistem Pengupahan dan Fasilitas Karyawan	17
BAB III	BAGIAN PRODUKSI	20
3.1	Perencanaan dan Pegendalian Produksi	20
3.1.1	Perencanaan Produksi.....	20
3.1.2	Pengendalian Produksi	28
3.2	Produksi	28
3.2.1	Jenis Dan Jumlah Mesin.....	29
3.2.2	Mesin dan Tata Letak	29
3.2.3	Proses Produksi	31
3.2.4	Sarana Penunjang Produksi	37
3.3	Pemeliharaan dan Perbaikan.....	38
3.3.1	Pemeliharaan Mesin.....	38
3.3.2	Perbaikan Mesin.....	41
3.4	Pengendalian Mutu.....	41
3.4.1	<i>Raw Material</i>	41
3.4.2	Proses	42
3.4.3	Produk.....	43
BAB IV	DISKUSI.....	45
4.1	Latar Belakang	45
4.2	Rumusan Masalah.....	46
4.3	Tujuan	47
4.4	Manfaat	47
4.5	Batasan Masalah.....	47
4.6	Metodologi Penelitian	48
4.7	Dasar Teori.....	49
4.7.1	Mesin Winding.....	49
4.7.1.1	Instruksi kerja Mesin Winding.....	50
4.7.1.2	Bagian-bagian mesin Winding.....	51

4.7.2 Pengendalian kualitas.....	52
4.7.2.1 Pengendalian Mutu (QA)	53
4.7.2.2 Faktor yang Mempengaruhi Kualitas	53
4.7.3 Quality Control.....	54
4.7.4 Analisa Perbaikan DMAIC	55
4.7.4.1 Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)	56
4.7.4.2 Six Sigma.....	57
4.7.4.3 Pareto Chart.....	57
4.7.4.4 Cause and Effect Diagram (<i>Fishbone Diagram</i>)	57
4.7.5 Jenis-jenis Cones Defect.....	58
4.8 Pembahasan	61
4.8.1 Menggunakan Metode DMAIC.....	62
4.8.1.1 Tahap <i>Define</i>	62
4.8.1.2 Tahap <i>Measure</i>	63
4.8.1.3 Tahap <i>Analyze</i>	65
4.8.1.4 Tahap <i>Imporevement</i>	70
4.8.1.5 Tahap <i>Control</i>	72
BAB V PENUTUP	73
5.1 KESIMPULAN	73
5.2 SARAN.....	74
DAFTAR PUSTAKA.....	75
LAMPIRAN	76

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Daftar Jumlah Karyawan PT Excellence Qualities Yarn	15
Tabel 2. 2 Data Jumlah karyawan berdasarkan kualifikasi pendidikan.....	15
Tabel 2. 3 Data Jumlah Karyawan berdasarkan kualifikasi jenis kelamin.....	16
Tabel 2. 4 Pembagian Jam Kerja dan Istirahat	16
Tabel 3. 1 spin plan produksi 30 TR.....	21
Tabel 3. 2 Parameter Mesin Unit 2 PT Excellence Qualities Yarn.....	22
Tabel 3. 3 Daftar Nama,Merek,Tipe,dan Tahun Mesin di Unit 2 PT Excellence Qualities Yarn	30
Tabel 3. 4 Alur Proses Unit 2	32
Tabel 3. 5 Kodefikasi Mesin Winding Saurer Schlaforst Autoconer 6	33
Tabel 3. 6 Jadwal Perawatan Mesin Unit 2 PT Excellence Qualities Yarn	39
Tabel 4. 1 Data Cones Defect Bulan Januari 2022	61
Tabel 4. 2 Tabel Cones Defect Januari 2022	62
Tabel 4. 3 Nilai DPMO dan Tingkat Sigma.....	64
Tabel 4. 4 Hasil Pengisian Kuisioner FMEA.....	68
Tabel 4. 5 Usulan Tindakan Perbaikan <i>Cone Defect</i> Gulungan Tanpa Ekor	70
Tabel 4. 6 Nilai DPMO dan Tingkat Sigma sesudah perbaikan	71
Tabel 4. 7 Tabel Perbandingan Nilai Sigma Sebelum dan Sesudah Perbaikan .	71
Tabel 4. 8 Tabel Tingkat Pencapaian Sigma.....	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Profil Perusahaan PT Excellence Qualities Yarn	3
Gambar 2. 2 Lokasi PT Excellence Qualities Yarn.....	5
Gambar 2. 3 Struktur Organisasi PT Excellence Quaities Yarn.....	9
Gambar 2. 3 Pemasaran Produk PT Excellence Qualities Yarn.....	14
Gambar 3. 1 Mesin dan Tata Letak Unit 2 PT Excellence Qualities Yarn.....	29
Gambar 3. 2 Alur Proses Unit 2 PT Excellence Qualities Yarn.....	31
Gambar 3. 3 Mesin <i>Winding Saurer Schlaforst Autoconer 6</i>	33
Gambar 3. 4 Skema Cara Kerja Mesin Winding.....	34
Gambar 3. 1 Bagian-bagian Mesin Winding.....	35
Gambar 4. 1 Metodologi Penelitian.....	48
Gambar 4. 2 Mesin <i>Winding Saurer Schlaforst Autoconer 6</i>	49
Gambar 4. 3 Bagian-bagian Mesin Winding.....	50
Gambar 4. 4 Cone Defect Gulungan Tanpa Ekor.....	58
Gambar 4. 5 Cone Defect Swelled.....	58
Gambar 4. 6 Cone Defect Whiskers.....	59
Gambar 4. 7 Cones Defect saddle	59
Gambar 4. 8 Cone Defect Bulge Winding	59
Gambar 4. 9 Cone Defect End Missing	60
Gambar 4. 10 Diagram Pareto Cone Defect Bulan Januari 2022	63
Gambar 4. 11 Fishbone Diagram.....	66

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Contoh Kuisioner FMEA.....	77
Lampiran 2 Contoh Hasil Pengisian Kuisioner	78

RINGKASAN

PT Excellence Qualities Yarn adalah salah satu industri tekstil yang menghasilkan produk berupa benang yang terletak di Dusun, Luwung, Desa Sumokembagsari, Kecamatan Balong Bendo Kabupaten Sidoarjo, Provinsi Jawa Timur yang memiliki luas tanah sebesar 44.728 m^2 dengan memiliki 2 unit gedung produksi yang telah menggunakan mesin-mesin modern, dan berteknologi canggih serta mengutamakan kualitas dari produk yang dihasilkan. Perusahaan ini berorientasi pada *ekspor* dengan persentase 90% pasar internasional dan 10% pasar lokal. PT Excellence Qualities Yarn memproduksi benang poliester 100%, rayon 50%, TR 65%/35% dan TR 80%/20%, yaitu unit 1 dan unit 2 pada praktik kerja lapangan ini dilakukan pengamatan pada mesin *winding* dengan proses TR 30's. Mesin *winding* pada unit 2 memiliki fungsi sebagai penyuapan, pemutusan/penyambungan, pemberian lilit, dan penggulungan. Namun pada kenyataannya pada saat proses produksi terjadi berbagai permasalahan yang dapat menghambat prosesnya seperti terjadinya gulungan benang yang kurang baik atau biasanya disebut dengan *cones defect*. Jenis *cones defect* yaitu *swelled*, *end missing*, *whiskers*, *bulge winding*, *kotor*, *saddle*, dan gulungan tanpa ekor. Terdapat beberapa faktor yang dapat merusak kualitas *winding* yang dihasilkan seperti manusia, metode, material, lingkungan, dan mesin. Berdasarkan kegiatan yang dilakukan oleh penulis untuk melaksanakan praktik kerja lapangan, ditemukan kualitas gulungan benang yang buruk, pada pengecekan oleh *Quality Control* (QC) dan sering banyak muncul yaitu jenis defect Gulungan Tanpa Ekor. Cara untuk mengurangi *cones defect* dapat dilakukan dengan menggunakan metode DMAIC (*Define, Measure, Analyze, Improve, and Control*). Langkah diawali dengan menentukan data melalui diagram pareto pada bulan Januari frekuensi *cones defect* jenis *Gulungan Tanpa Ekor* ditemukan sebesar 67% dari 52 produk cacat dan ditemukan tingkat sigmanya sebesar 3,51. Setelah diketahui sigma lalu mencari penyebab terbanyak melalui diagram *fishbone* dan pengisian kuisioner FMEA. Setelah itu dilakukannya tindakan perbaikan, setelah dilakukan tindakan improve atau perbaikan ditemukan tingkat sigma naik menjadi 3,61 yang artinya perbaikan berhasil. Pihak PT Excellence pun juga melakukan tindakan pencegahan maupun perbaikan dengan cara para maintenance mengecek setiap pagi pada trolley *cones defect* adakah *cones defect* gulungan tanpa ekor, jika dirasa ada maka akan dibuatkan ekor secara manual.